

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de gestión</b>		
<b><i>Origen</i></b>	<b>94,353,879</b>	<b>130,052,768</b>
<b>4.1 Ingresos de Gestión</b>		
4.1.4 Derechos		
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	162,404	1,192,520
<b>4.2 Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
4.2.1.2 Aportaciones		
4.2.1.3 Convenios		
<b>4.2.2. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas</b>		
4.2.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones a	94,191,475	126,773,711
4.2.2.3 Subsidios y Subvenciones		2,086,537
4.2.2.4 Ayudas Sociales		
<b>4.3 Otros Ingresos y Beneficios</b>		
4.3.1 <u>Ingresos Financieros</u>		
4.3.1.1 Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros.		
4.3.1.9 Otros Ingresos Financieros		
<b><i>Aplicación</i></b>	<b>82,415,229</b>	<b>129,324,713</b>
<b>5.1 Gastos de Funcionamiento</b>		
5.1.1 <u>Servicios Personales</u>	62,376,369	91,862,964
5.1.2 <u>Materiales y Suministros</u>	1,989,598	3,886,213
5.1.3 <u>Servicios Generales</u>	12,692,934	32,987,183
<b>5.2 Transferencias, asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
5.2.4 Ayudas Sociales	194,728	588,353
<b>5.5 Otros gastos y perdidas extraordinarias</b>		
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros		
Otras aplicaciones de operación	5,161,600	
<b>Flujo netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>11,938,650</b>	<b>728,055</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de inversión</b>		
<b><i>Origen</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contribuciones de capital		
Venta de activos fijos		
Otros		
<b><i>Aplicación</i></b>	<b>223,185</b>	<b>3,236,597</b>
Bienes muebles e inmuebles	223,185	3,236,597
Construcciones en proceso (Obra Pública)		
Otros		
<b>Flujo netos de efectivo por actividades de Inversión</b>	<b>-223,185</b>	<b>-3,236,597</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>		

<b>Origen</b>		
<u>Endeudamiento neto</u>	0	0
Interno		
Incremento de Otros Pasivos		
Disminución de Activos Financieros		
Otros		
<b>Aplicación</b>	0	0
Incremento de Activos Financieros		
<u>Servicios de la Deuda</u>		
Interno		
Disminución de Otros Pasivos		
Otros		
<b>Flujo netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	0	0
<b>Incremento/Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>11,715,465</b>	<b>-2,508,543</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>7,542,454</b>	<b>10,050,996</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>19,257,919</b>	<b>7,542,454</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**DRA. MARA GRASSIEL ACOSTA GONZÁLEZ**  
**RECTORA**

  
**C.P. GERARDO ZAPIEN PACHECO**  
**DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

  
**M.F. LUIS GALINDO SALAS**  
**SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

  
**SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA**  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ALTAMIRA**