

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>Flujos de efectivo de las actividades de gestión</b>		
	<i>Origen</i>		
<b>4.1</b>	<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>42,338,678</b>	<b>130,052,768</b>
4.1.4	Derechos		
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		1,192,520
<b>4.2</b>	<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
4.2.1.2	Aportaciones		
4.2.1.3	Convenios		
<b>4.2.2.</b>	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas</b>		
4.2.2.1	Transferencias Internas y Asignaciones a	42,338,678	126,773,711
4.2.2.3	Subsidios y Subvenciones		2,086,537
4.2.2.4	Ayudas Sociales		
<b>4.3</b>	<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
<b>4.3.1</b>	<b>Ingresos Financieros</b>		
4.3.1.1	Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros.		
4.3.1.9	Otros Ingresos Financieros		
	<i>Aplicación</i>	<b>27,514,733</b>	<b>129,324,713</b>
<b>5.1</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
5.1.1	<u>Servicios Personales</u>	20,594,863	91,862,964
5.1.2	<u>Materiales y Suministros</u>	451,348	3,886,213
5.1.3	<u>Servicios Generales</u>	1,818,084	32,987,183
<b>5.2</b>	<b>Transferencias, asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
5.2.4	Ayudas Sociales	154,728	588,353
<b>5.5</b>	<b>Otros gastos y perdidas extraordinarias</b>		
<b>5.5.1</b>	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros		
	Otras aplicaciones de operación	4,495,710	3,236,597
	<b>Flujo netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>14,823,945</b>	<b>728,055</b>
	<b>Flujo de efectivo de las actividades de inversión</b>		
	<i>Origen</i>	0	0
	Contribuciones de capital		
	Venta de activos fijos		
	Otros		
	<i>Aplicación</i>	<b>46,360</b>	<b>3,236,597</b>
	Bienes muebles e inmuebles	46,360	3,236,597
	Construcciones en proceso (Obra Pública)		
	Otros		
	<b>Flujo netos de efectivo por actividades de Inversión</b>	<b>-46,360</b>	<b>-3,236,597</b>
	<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>		

<b>Origen</b>		0	0
<u>Endeudamiento neto</u>			
Interno			
Incremento de Otros Pasivos			
Disminución de Activos Financieros			
Otros			
 <b>Aplicación</b>			
Incremento de Activos Financieros		0	0
 <u>Servicios de la Deuda</u>			
Interno			
Disminución de Otros Pasivos			
Otros			
<b>Flujo netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>		0	0
 <b>Incremento/Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		14,777,585	-2,508,543
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>		7,542,454	10,050,996
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>		22,320,039	7,542,454

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ALTAMIRA

  
**DRA. MARA GRASSIEL ACOSTA GONZÁLEZ**  
 RECTORA

  
**C.P. GERARDO ZAPIEN PACHECO**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
**M.F. LUIS GALINDO SALAS**  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS