

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ALTAMIRA

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE MARZO DE 2024

9.0

### A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Introducción

La Universidad Tecnológica de Altamira ha logrado ubicarse dentro de las instituciones con mayor renombre gracias a su innovador modelo educativo, el cual provee mano de obra calificada a las diferentes empresas instaladas en la zona conurbada (Tampico, Madero y Altamira)

#### 2. Panorama Económico y financiero

Para llevar a cabo el funcionamiento de la Institución se firma un convenio de colaboración cada año por parte de la Federación y el Estado en donde ambas partes acuerdan en aportar el 50% del presupuesto anual de operación autorizado para las "UNIVERSIDADES"; además se obtienen ingresos propios por servicios educativos y tecnológicos, además de concursar en proyectos como son PROMEP y FAM.

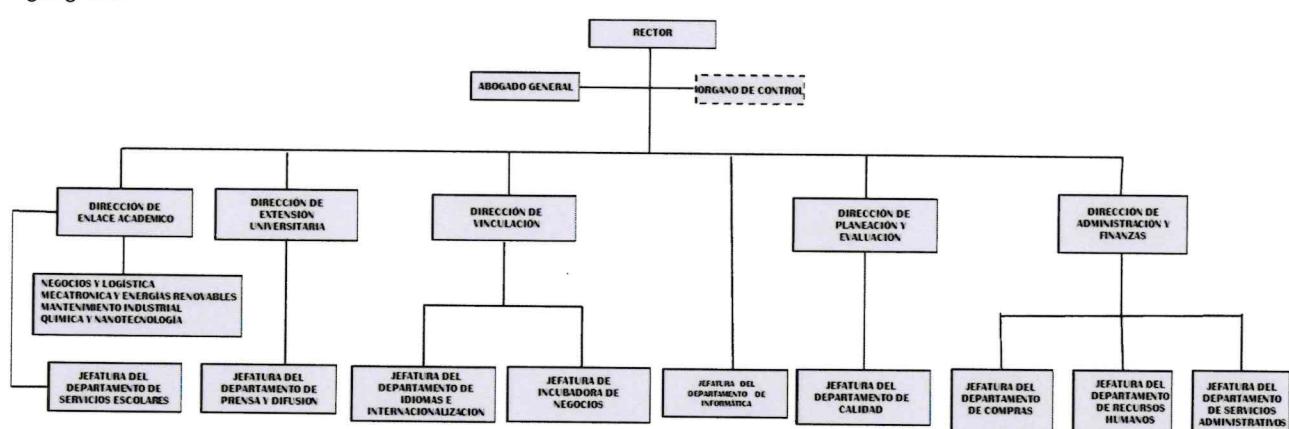
#### 3. Autorización e Historia

La Universidad Tecnológica de Altamira, nace como un proyecto presentado ante el Gobierno del Estado de Tamaulipas y de los estudios realizados de factibilidad, sobre necesidades en el ramo industrial y de servicios, de la zona conurbada de Altamira, Madero y Tampico; así en febrero del 2002 y en conformidad con el Plan estatal del Gobierno y con el respaldo de la Federación da inicio el proyecto de la UT de Altamira.

#### 4. Organización y objeto social

- a) Objeto Social. - Educación superior a través de un modelo educativo pedagógico con carreras cortas, intensivas, rentables y productivas.
- b) Principal Actividad. - Formación educativa de calidad atendiendo la pertinencia del mercado laboral.
- c) Ejercicio Fiscal. - Del 1ero de Enero al 31 de Marzo del 2024
- d) Régimen jurídico. - Persona moral con fines no lucrativos
- e) Consideraciones fiscales del ente. - ISR Retenido por salarios y por servicios profesionales, 3% sobre nómina, IVA

Organigrama:



#### 5. Base de preparación de los Estados Financieros

La información se ha realizado conforme la normatividad vigente del CONAC.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros. A partir del 2014 se empezó a utilizar el sistema SACG, del cual se obtienen la información para la elaboración y presentación de estados financieros.

El sistema contable permite la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se detalla:

- a) Información contable;
- b) Información presupuestaria;
- c) Información programática;
- d) Disciplina financiera

Postulados básicos. La información contable que se maneja es de acuerdo a los postulados básicos, esto con el fin de sustentar de manera técnica los registros de las operaciones la elaboración y la presentación de los estados financieros.

**6. Políticas de contabilidad significativas**

Actualización: La información contable que se maneja es en base al CONAC.

Sistema y método de valuación de inventarios: El método de depreciación que se está utilizando es el que está estipulado en el CONAC

Beneficios a empleados: Se realiza un incremento de sueldo a los trabajadores autorizado por la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas y la Secretaría de Finanzas de Gobierno del Estado de Tamaulipas por 4% a los trabajadores

**7. Posición en moneda extranjera y protección de riesgo cambiario**

No Aplica

**8. Reporte analítico del Activo**

Concepto	% de depreciación anual	Años de vida útil
Vivienda	2	50
Edificación no habitacionales	3.3	30
Infraestructura	4	25
Otros bienes muebles	5	20
Muebles de oficina y estantería	10	10
Muebles, excepto de oficina y estantería	10	10
Equipo de cómputo y tecnología de la información	33.3	3
Otro mobiliario y equipo de admón.	10	10
Equipo y aparatos audiovisuales	33.3	3
Aparatos deportivos	20	5
Cámaras fotográficas y de video	33.3	3
Otros Mobiliario y Equipo educacional y Recreativo	20	5
Equipo médico y de laboratorio	20	5
Instrumento médico y de laboratorio	20	5
Automóviles y equipo terrestre	20	5
Otro equipo de transporte	20	5
Maquinaria y equipo industrial	10	10
Maquinaria y equipo. De construcción	10	10
Sistema de aire acondicionado, calefacción	10	10
Equipo. De comunicación y telecomunicación	10	10
Equipo De generación eléctrica, aparatos y Accesorios eléctricos	10	10
Herramientas y máquinas y herramientas	10	10
Otros equipos	10	10

**9. Fideicomisos, mandatos y análogos**

No contamos con Fideicomisos.

**10. Reporte de la recaudación**

INGRESOS FEDERALES	
Subsidio	\$18,128,253
FAM 2023	\$0
PRODEP 2023	\$0
Total Ingresos Federales	\$18,128,253
INGRESOS ESTATALES	
Subsidio	\$18,128,253
Ingreso Propio	\$6,868,451
Recurso Adicional Estatal 2024	\$4,000,000
Total Ingresos Estatales	\$28,996,704
SERVICIOS TECNOLÓGICOS	
Servicios Tecnológicos	\$970,378
<b>Total de Ingresos Recaudados</b>	<b>\$48,095,335</b>

**11. Información sobre la deuda y reporte analítico de la deuda pública**

No Aplica

**12. Calificaciones otorgadas**

Se tiene certificación en varias instituciones, entre las cuales figuran las ISO, las CIEES, entre otras.

**13. Procesos de mejora**

Se trabaja continuamente para la recertificación de nuestro Sistema de Gestión de Calidad en la Norma ISO 9001-2015 por el Instituto de Normalización y Certificación A.C. y la acreditación de los diferentes programas educativos.

**14. Información por segmentos**

Los servicios que se ofrecen en esta institución son educativos por lo que los ingresos que se obtienen por trasferencias del Estado son por concepto de inscripción, colegiatura, constancias, titulación, así como ingresos por servicios tecnológicos al sector productivo

**16. Partes relacionadas**

No contamos con partes relacionadas.

**17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros**

## B. NOTAS DE DESGLOSE

### Información Contable

#### 1. Notas al Estado de Actividades

Al 31 de Marzo de 2024 se recaudó un 20% de los ingresos estimados para el ejercicio, de los cuales un 10 % corresponde a recurso federal, un 10% a recurso estatal y el 23.87% a ingresos propios, Y se recibió un Recurso Adicional Estatal 2024 .Respecto al gasto ejercido, los cuales se están utilizando para dar mantenimiento a la institución y así poder ofrecer un mejor servicio a nuestros alumnos.

#### Efectivo y Equivalentes:

Concepto	2024	2023
Efectivo	\$ 10,000	\$ -
Bancos/Tesorería	\$29,559,529	\$ 1,050,996
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$29,569,529</b>	<b>\$ 1,050,996</b>

#### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles:

#### Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Cuenta Contable	Concepto	Importe
4.1	Ingresos de Gestión	
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	Son ingresos que se reciben por la prestación de servicios.
4.2.2	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	Ingresos por Subsidio Federal y Estatal recibido para gasto corriente.
4.3.1	Ingresos Financieros	Ingresos por rendimientos banca
4.3.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	Ingresos por retraso en depósito
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>		<b>\$125,766,473</b>

Concepto	% de depreciación anual	Importe del bien	Depreciación		
			Acumulado total 2024	Acumulado 2023	Ejercicio 2024
Terrenos	0	\$30,452,757	\$0	\$0	\$0
Vivienda	2	\$120,939,048	\$59,347,490	\$56,354,248	\$2,993,241
Muebles de oficina y estantería	10	\$5,077,927			\$76,972
Equipo de cómputo y tecnología de la información	33.3	\$12,496,397	\$12,525,569	\$11,929,808	\$595,761
Otro mobiliario y equipo de admón.	10	\$303,882	\$260,410	\$237,620	\$22,790
Equipo y aparatos audiovisuales	33.3	\$2,955,866	\$2,944,143	\$2,872,885	\$71,258
Cámaras fotográficas y de video	33.3	\$207,562	\$215,050	\$192,558	\$22,492
Otros Mobiliario y Equipo educacional y Recreativo	20	\$46,963,540	\$46,606,917	\$46,405,282	\$201,635
Equipo médico y de laboratorio	20	\$10,840	\$10,840	\$10,840	0
Automóviles y equipo terrestre	20	\$3,533,729	\$3,673,618	\$3,533,725	\$139,893
Otro equipo de transporte	20	\$46,300	\$46,299	\$46,299	0
Maquinaria y equipo industrial	10	\$92,271	\$49,131	\$42,210	\$6,920
Sistema de aire acondicionado, calefacción	10	\$3,301,353	\$1,676,710	\$1,448,852	\$227,858
Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10	\$2,388,314	\$2,325,494	\$2,297,235	\$28,259
Herramientas y máquinas y herramientas	10	\$1,260,867	\$1,116,146	\$1,021,674	\$94,472
Otros equipos	10	\$485,020	\$356,817	\$322,489	\$34,328
Software	2	\$1,345,952	\$600,378	\$468,379	\$131,999
<b>Total</b>		<b>\$231,861,625</b>	<b>\$131,755,011</b>	<b>\$127,184,105</b>	<b>\$4,647,878</b>

#### Otros Activos

Concepto	% de depreciación anual	Importe del bien
Depósitos en garantía	0	\$128,677

Cuenta Contable	Concepto	Importe
2.1.1.1	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	Provisión de finiquitos e indemnizaciones y bono de productividad de personal dado de baja pendientes de cobro.
2.1.1.2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Provisión de Proveedores a pagar en Enero 2023
2.1.1.7	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	Provisión de impuestos del mes de Diciembre que se pagan en Enero (I.S.P.T, IVA, Retención de I.S.R, Impuesto sobre nómina)
2.1.1.9	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Provisión de cuotas IPSSET, sueldos, devolución de pago de cedulas de titulación, bono de productividad de ejercicios anteriores.
<b>Total</b>		<b>\$6,695,586</b>

## 2. Notas al Estado de Situación Financiera

### Ingresos de Gestión:

Cuenta Contable		Concepto	Importe
<b>4.1</b>		<b>Ingresos de Gestión</b>	
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	Son ingresos que se reciben por la prestación de Servicios.	\$970,378
<b>4.2</b>		<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	
4.2.2	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	Ingresos por Subsidio Federal y Estatal recibido para gasto corriente.	\$47,124,957
<b>4.3</b>		<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	
4.3.1	Ingresos Financieros	Ingresos por rendimientos banca	\$250,113
4.3.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	Ingresos por retraso en depósito	\$3,006
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>			<b>\$48,348,455</b>

### Gastos y Otras Pérdidas:

Partida	Porcentaje del Gasto	Concepto	Importe
Servicios Personales	73.63%	Asignaciones destinadas a cubrir las percepciones correspondientes al personal de carácter permanente. (Sueldos); gratificaciones que se otorgan al personal. (Aguinaldos y Prima Vacacional y Dominical); Aportaciones de seguridad social, al sistema para el retiro y seguros.	\$20,092,508
Materiales y Suministros	1.80%	Asignaciones destinadas a cubrir los materiales y suministros de los trabajadores de la Institución, como lo es el material didáctico, los útiles de impresión y reproducción etc.	\$490,319
Servicios Generales	12.15%	Asignaciones destinadas a cubrir los servicios de agua, luz, teléfono, etc.	\$3,315,584
Ayudas Sociales	1.06%	Asignaciones destinadas a becas	\$287,923
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	11.37%	Depreciaciones	\$3,103,279
<b>Total</b>			<b>\$27,289,613</b>

## 3. Notas al Estado de Variaciones a la Hacienda Pública/Patrimonio

El rubro de Hacienda Pública/ Patrimonio es afectado mensualmente por las depreciaciones de los edificios y del activo que se encuentra dentro del patrimonio donado. Al inicio del ejercicio se realizó la reclasificación correspondiente por el resultado del ejercicio anterior, además se realizaron reintegros a la Federación y al Estado de los recursos no devengados en el ejercicio 2022, los cuales afectaron esta cuenta. Por otro lado, se observa el un saldo negativo en el resultado del ejercicio actual, esto debido a que se está ejerciendo remanentes de ejercicios anteriores de recursos propios.

## 4. Notas al Estado de Flujos de Efectivo

### Efectivo y Equivalentes:

Concepto	2024	2023
Efectivo	\$ 10,000	\$ -
Bancos/Tesorería	\$29,559,529	\$ 1,050,996
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$29,569,529</b>	<b>\$ 1,050,996</b>

### Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles:

Concepto	Vida Util (Años)	% de Depreciación	Valor
Maquinaria , Otros Equipos y Herramientas	10	10%	\$3,103,279
	0	0.0%	\$0
	0	0%	\$0
<b>TOTAL</b>			<b>\$3,103,279</b>

### Conciliación entre los Ingresos y Egresos Presupuestarios y Contables:

Universidad Tecnológica de Altamira, Tamaulipas  
 Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
 Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2024  
 (Cifras en pesos)

<b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 48,095,335</b>
<b>2.- Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>\$ 0</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$ -
2.2 Incremento por variación de inventarios.	\$ -
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y beneficios varios	\$ 0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -
<b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.</b>	<b>\$ -</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	\$ -
<b>4.- Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$ 48,095,335</b>

Universidad Tecnológica de Altamira, Tamaulipas  
 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
 Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2024  
 (Cifras en pesos)

<b>1.- Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 27,469,453</b>
<b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>\$ 3,103,279</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización.	
2.2 Materiales y Suministros	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$3,103,279
2.9 Activos Biológicos	
2.1 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos. Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
<b>3.- Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>\$ 552,114</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 552,114
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	

**C. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**1. Cuentas Contables**

No se manejan cuentas de orden contables

**2. Cuentas Presupuestarias**

INGRESOS

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	DEUDOR	ACREEDOR
8.1.1	Ley de ingresos estimada	\$127,202,461	\$ -
8.1.2	Ley de ingresos por ejecutar	\$135,413,027	\$20,810,757
8.1.3	Modificaciones a la ley de ingresos estimada	\$0	\$8,210,566
8.1.4	Ley de ingresos devengada	\$48,095,335	\$0
8.1.5	Ley de ingresos recaudada	\$ 4,000,000.00	\$4,000,000

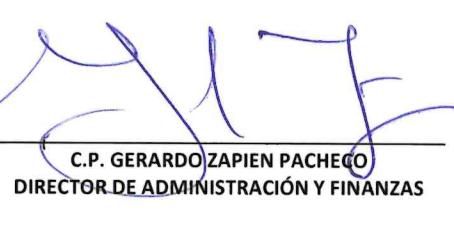
3.6	Otros Gastos	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	

<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>\$24,918,288</b>
<b>EGRESOS</b>	

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	DEUDOR	ACREEDOR
8.2.1	Presupuesto de egresos aprobado	\$ -	\$127,202,461
8.2.2	Presupuesto de egresos por ejercer	\$136,171,017	\$28,227,444
8.2.3	Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	\$757,991	\$8,968,557
8.2.4	Presupuesto de egresos comprometido	\$27,469,453	\$27,469,453
8.2.5	Presupuesto de egresos devengado	\$27,469,453	\$27,469,453
8.2.6	Presupuesto de egresos ejercido	\$27,289,613	\$27,289,613
8.2.7	Presupuesto de egresos pagado	\$27,289,613	\$ 27,289,613.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
**MTR. JUAN DINISIO CRUZ GUERRERO**  
**RECTOR**

  
**C.P. GERARDO ZAPIEN PACHECO**  
**DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

  
**C.P. LUIS GALINDO SALAS**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS**  
**ADMINISTRATIVOS**



**SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA**  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS**  
**UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE ALTAMIRA**

Universidad Tecnológica de Altamira, Tamaulipas

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2024

(Cifras en pesos)

<b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 48,095,335</b>
-------------------------------------	----------------------

<b>2.- Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>\$ 0</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$ -
2.2 Incremento por variación de inventarios.	\$ -
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y beneficios varios	\$ 0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -

<b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.</b>	<b>\$ -</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	\$ -

<b>4.- Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$ 48,095,335</b>
--	----------------------

  
**MTR. JUAN DIONISIO CRUZ GUERRERO**  
RECTOR

  
**C.P. GERARDO ZAPIEN PACHECO**  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA  
GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ALTAMIR   
**C.P.A. LUIS GALINDO SALAS**  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS  
ADMINISTRATIVOS

**Universidad Tecnológica de Altamira, Tamaulipas**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2024**

**(Cifras en pesos)**

<b>1.- Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$27,469,453</b>
<b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>\$3,103,279</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización.	
2.2 Materiales y Suministros	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$3,103,279
2.9 Activos Biológicos	
2.1 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos. Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>\$ 552,114</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 552,114
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	

3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	
3.6	Otros Gastos	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	

<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>\$24,918,288</b>
-------------------------------------	---------------------



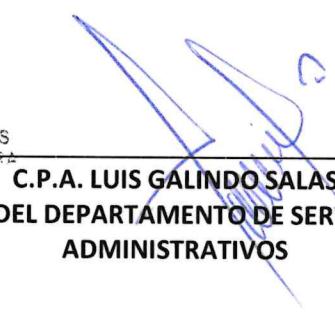
**MTR. JUAN DIONISIO CRUZ GUERRERO**  
RECTOR



SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA  
GOBIERNO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS  
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE ALTAMIRA



**C.P. GERARDO ZAPIEN PACHECO**  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**C.P.A. LUIS GALINDO SALAS**

**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS  
ADMINISTRATIVOS**